



# Styring av politiets anskaffelser

Innkjøpsledernetverk DFØ– "Lær av de beste"

Presentasjon 20 september-22

Lars A Grime

Seksjonsleder Plan og Implementering

Fredrik S Mathiesen

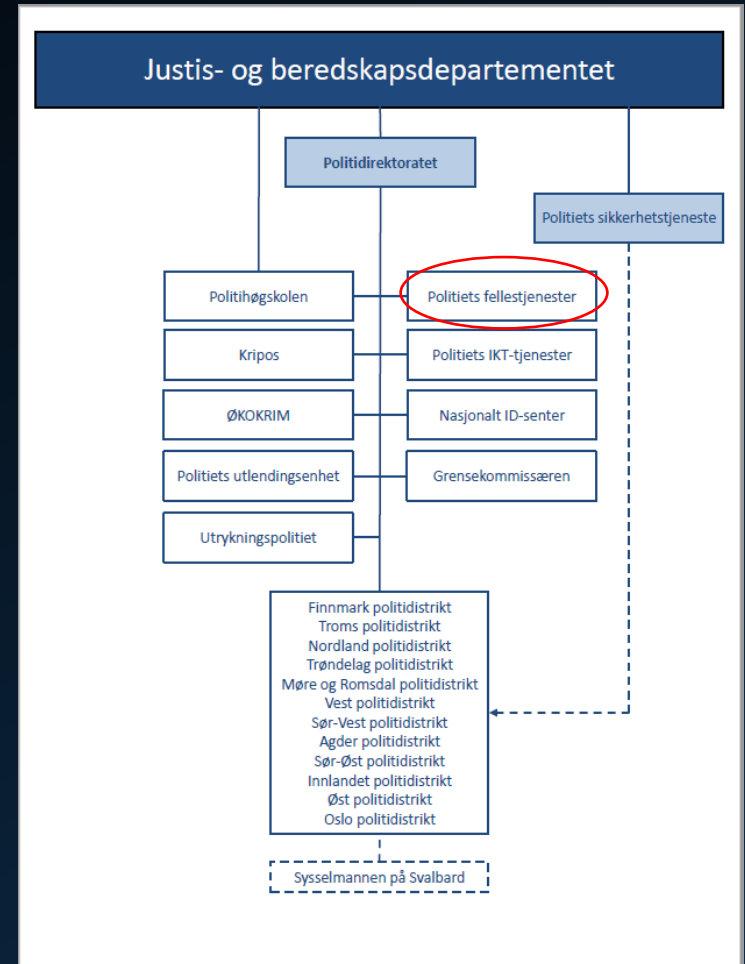
Analytiker /kundeansvarlig



- 1** Politiet som innkjøpsorganisasjon
- 2** Styring og planprosess

# 1. Om politiet som innkjøpsorganisasjon og anskaffende myndighet

- Anskaffer varer og tjenester for ca 4 Milliarder /år
- 12 politidistrikter
- 9 Særorganer/andre } Lokale anskaffelsesansvarlige
- Politiets fellestjenester (PFT) har ansvar for styring av alle anskaffelser over kr 100' . Vi er kategoribasert i 3 hovedkategorier med 23 anskaffelsesledere og 5 jurister.
- 890 avtaler i kontraktsdatabasen (KAV) per sept-22
- Sentraliserte og standardiserte prosesser og maler
- Gjennomfører også sikkerhetsgraderte anskaffelser (skjermingsbehov)



# Struktur og organisering

- God tverrfaglig samhandling innenfor fagområdene:
  - Anskaffelser og Juridisk
  - Materiell og Logistikk
  - Eiendom
  - IT
- Lederforankring og tjenesteavtale (SLA) for Anskaffelser, oppfølging ved:
  - årlig anskaffelsesseminar i politiet
  - driftsmøter (2x pr år) - oppfølging SLA
  - nettverksmøter (1 x pr mnd,"uformelle" og deltakerstyrt, fokus på erfaringsdeling og informasjonsutveksling)

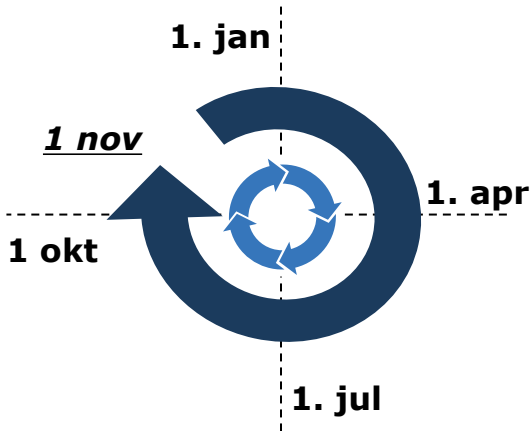


## 2. Styring og planprosess



# Innmelding av anskaffelser

## Årshjul



## Prosess for innmelding av behov og planlegging av anskaffelser



**Basisleveranse**  
**Rullerende plan**

- Årlig prosess for flerårig planlegging



**Hurtigleveranse**

- Prosess for håndtering av hurtigleveranse i tråd med tjenesteavtale



## Metodikk og fremgangsmåte

- Årlig prosess for innmelding av lokale anskaffelsesbehov:
  - Politidistrikter og særorganer gjennomfører en lokal planprosess og kartlegger og godkjenner egne behov for nye anskaffelser.
- Analysearbeidet foretas som del av kategoristyring i kategoriteamene
- Samlet vurdering og prioritering gir hvilke anskaffelser som skal gjennomføres med en tidsplan.
- Planene sammenstilles til politiets anskaffelsesplan og godkjennes av behovseiere og PFT ledelse
- Anskaffelsesplanen informeres ut og politidistriktene/særorganene får en spesifikk tilbakemelding på innmeldte behov.



# Planprosess investerings- og anskaffelsesplan

|   | Frist | Ansvar  | 2022<br>MÅI | JUN | JUL | AUG | SEP | OKT | NOV | DES | 2023<br>JAN | FEB | MAR | APR |
|---|-------|---|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|-----|-----|-----|
| <b>Forberedelser sentralt</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Oppdatere malverk</li> <li>Utsendelse fra PFT i Websak</li> </ul>  | 1/9   | Sentral koordineringsansvarlig                  |             |     |     |     |     |     |     |     |             |     |     |     |
| <b>Planleggingsfase 1 - lokalt</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Utarbeidelse/oppdatering av lokale investeringsplaner innen alle fagområder: Materiell, Eiendom, IKT og Anskaffelser.</li> <li>Innmelding til PFT via Websak</li> </ul>   | 1/11  | EA, MA, AA, IKT                                 |             |     |     |     |     |     |     |     |             |     |     |     |
| <b>Planleggingsfase 2 - sentralt</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mottak/kontroll av lokale planer. Distribuere til hovedkategoriene og fagavdelingene</li> <li>Gjennomføre analyse av behovene.</li> <li>Koordinering mellom PFT og POD.</li> <li>Prioritering av behov.</li> <li>Fremsendelse til sentral koordineringsansvarlig</li> </ul> | 1/1   | Sentral koordineringsansvarlig<br>Fagavdelinger |             |     |     |     |     |     |     |     |             |     |     |     |
| <b>Sammenstilling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sammenstilling av alle investerings- og anskaffelsesbehov</li> <li>Ferdigstilling av strategisk investerings- og anskaffelsesplan</li> </ul>   | 5/1   | Sentral koordineringsansvarlig                  |             |     |     |     |     |     |     |     |             |     |     |     |
| <b>Godkjenning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Samlet plan godkjennes i PFT Ledergruppe</li> <li>Anskaffelsesplan: Avd.dir Anskaffelser og Juridisk</li> <li>Porteføljeplan Eiendom: Avd. dir. Eiendom</li> <li>Investeringsplan Materiell: godkjennes ikke</li> </ul>   | 15/1  | Avd.dir PFT                                     |             |     |     |     |     |     |     |     |             |     |     |     |
| <b>Info ut</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Websak</li> <li>Lokale roller i PD/SO (Leder SVS, EA,MA og AA)</li> <li>POD</li> <li>Kilden (på interne fagsider)</li> <li>Andre relevante fora</li> </ul>  | 31/1  | Sentral koordineringsansvarlig<br>Fagavdelinger |             |     |     |     |     |     |     |     |             |     |     |     |





# Innsikt muliggjør planlegging og styring

- Brukerstyrte behovsinnmeldinger
- Utløpsanalyser fra KAV
- Forbruksanalyse/spendkubene
- Markedskunnskap
- Informasjon om planlagte nordiske anskaffelser
- Informasjon om planlagte anskaffelser i Forsvaret





# Dette resulterer i politiets anskaffelsesplan

| Hvit stolpe = Pågående<br>Grønn stolpe =amarbeid forvaretd<br>Skravert stolpe = planlagt<br>Lilla stolpe = Samarbeid nordik |                    |   |             | Grønt trafikkllys = iht tidspiln<br>Gul trafikkllys = 10-30 dagers avvik<br>Rødt trafikkllys = > 30 dagers avvik |            |  | 2021<br>jan feb mar apr mai jun jul aug sep okt nov des |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2022<br>jan feb mar apr mai jun jul aug sep okt nov des |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2023<br>jan feb mar |  |  |
|---|--------------------|---|-------------|--|------------|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------|--|--|
| ID  | Avvik<br>Sluttstid | Aktivitetnavn                                     | Start       | Slutt  | Statuskode |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| <b>PFT POLITISPESIFIKT</b>  |                    |   |             |  |            |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 366   |                    | Tjenestepistoler                                  | fr 30.08.19 | ti 01.11.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 418   |                    | Distriktsjoner og tilbehør                        | on 16.12.21 | ma 03.05.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 430   |                    | Medisinsk utstyr (tidl. Sanitetsmaterieil)        | ma 19.07.21 | ma 18.07.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 790   |                    | Kurs Båtsertifikater                              | fr 20.08.21 | fr 01.07.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 827   |                    | Firefighting and Damage Control Equipment         | fr 20.08.21 | fr 30.12.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 419   |                    | Strikkeprodukter/under- og mellombeklednin        | ma 30.08.20 | on 30.11.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 420   |                    | Skjorter  | ma 30.08.21 | fr 07.02.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 825   |                    | Liggeunderlag                                     | fr 01.10.21 | fr 30.12.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 826   |                    | Personlig utrustning til bording                  | fr 01.10.21 | fr 30.12.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 432   |                    | Ammunisjon - patron cal. 9x19 Type C og Typ       | ma 01.11.21 | ma 03.10.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 836   |                    | Ammunisjon 5,56 og 4,6                            | to 04.11.21 | to 11.11.21  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 453   |                    | Bilrekvisita & Verktøy 2021                       | on 01.12.21 | fr 30.09.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 423   |                    | Kriminalteknisk forbruksmaterieil                 | ma 13.12.21 | ti 13.12.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 424   |                    | Sporingssett                                      | ti 14.12.21 | on 31.05.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 421   |                    | Arbeids- og uniformsfoottøy                       | on 19.01.21 | fr 16.06.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 853   |                    | Dykkerutstyr                                      | ma 24.01.21 | le 31.12.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 429   |                    | OC-spray  | fr 04.02.22 | ma 16.01.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 855   |                    | Martini kapasitet - Kategori A og B               | ti 15.02.22 | ti 31.01.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 857   |                    | Transportklasser                                  | ti 15.02.22 | fr 16.09.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 858   |                    | Fallsikring og tilkomsteknikk                     | to 17.02.21 | ma 09.01.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 422   |                    | Hurtigtøster narkotika - urin                     | ma 21.02.21 | ma 20.02.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 815   |                    | Kontrolltjenester fartsmåler                      | ti 01.03.22 | ma 31.10.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 710   |                    | Treningsapparater og annet utstyr til trenings    | ma 14.03.21 | ma 31.10.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 856   |                    | Trafikkovervåkningsbiler (el)                     | ma 21.03.21 | ma 31.10.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 885   |                    | Bitilhengere for snøskutere                       | to 24.03.21 | fr 23.09.22  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 898   |                    | Dromebiler  | ti 19.04.22 | on 30.11.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 887   |                    | Slakter til 40x46mm granatgevær                   | fr 22.04.22 | ti 15.08.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 436   |                    | UTM   | ma 02.05.20 | 15.02.23   | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 452   |                    | Føllering / uniformering 2022                     | ma 09.05.21 | 01.11.22   | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 437   |                    | ESV   | on 11.05.21 | ma 31.10.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 465   |                    | MC 2023   | ma 23.05.21 | fr 18.08.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 442   |                    | CS gass granater                                  | on 08.06.21 | fr 28.04.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 443   |                    | Gassammunisjon 40x46 mm                           | on 08.06.21 | fr 28.04.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 804   |                    | CS gass spray                                     | on 08.06.21 | fr 28.04.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 905   |                    | Administrative biler                              | on 15.06.21 | ti 31.01.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 908   |                    | Skarpskytteriifle og karabin                      | to 30.06.21 | fr 30.06.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 810   |                    | Lykt, lysutstyr                                   | fr 01.07.22 | ma 20.02.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 910   |                    | Forbruksmaterieil hund                            | to 25.08.20 | 28.06.23   | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 888   |                    | Sømtjenester                                      | to 01.09.21 | on 01.03.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 889   |                    | Refleksprodukter                                  | to 01.09.21 | to 20.07.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 911   |                    | Mobil lynlader                                    | to 08.09.21 | on 30.11.23  | Pågående   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 809   |                    | Åndrettssvern (Viftegenerator og hjelmaske)       | ma 15.08.21 | 22.08.23   | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 906   |                    | Kjøretøy påbygger                                 | ma 15.08.21 | fr 30.06.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 438   |                    | Observasjonsutstyr dag og natt                    | to 01.09.21 | 22.10.23   | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 808   |                    | Utstyrsbelte                                      | to 01.09.21 | 21.08.09.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 892   |                    | Luer  | ma 05.09.21 | fr 12.01.24  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 893   |                    | Bag og sekk                                       | ma 05.09.21 | fr 03.11.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 890   |                    | Værbestandig bekleddning - Delområde 1 Felt       | ma 19.09.20 | 19.04.23   | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 891   |                    | Værbestandig bekleddning - Delområde 2 Reg        | ma 19.09.21 | fr 17.03.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 902   |                    | Sports- og friluftstrikker                        | to 13.10.21 | fr 24.11.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 803   |                    | FX-ammunisjon                                     | ti 01.11.22 | on 01.11.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 462   |                    | Pickup 2023                                       | to 01.12.21 | ma 03.07.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 463   |                    | Trafikkovervåkningsbiler 2022                     | to 01.12.21 | ma 03.07.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 900   |                    | NB - Dykkerbåt                                    | to 01.12.21 | fr 07.07.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 901   |                    | NB - Utstyrsbil                                   | to 01.12.21 | fr 01.09.23  | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |
| 812   |                    | Trafikkovervåking til bil (erstatte for Gjenmotti | 21.02.23    | 21.11.24   | Planlagt   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |  |



# Hvordan lykkes i planlegging og styring?

- Sett av kapasitet (tid) til planlegging
- Engasjere brukere/behovseiere, jobb tverrfaglig
- Bruk enkle gjenkjennbare verktøy (MS Office) og gjenbruk data
- Lederforankring

**Takk for oppmerksomheten 😊**

**Fredrik og Lars**